



**ČESKÁ RUGBYOVÁ
UNIE**

VÝROČNÍ ZPRÁVA ČSRU 2018
pro valnou hromadu svolanou na 9. června 2019



Výroční zpráva za období 01. 01. 2018 – 31. 12. 2018 společnosti Česká rugbyová unie, z.s.,

Výroční zpráva je zpracována dle § 21 zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Základní údaje o účetní jednotce:

Obchodní jméno:	Česká rugbyová unie, z.s.
Sídlo:	U Vojtěšky 11, 162 00 Praha 6
IČO:	00540706
DIČ:	CZ00540706
Právní forma:	Zapsaný spolek
Hlavní předmět činnosti:	Provozování ragbyového sportu
Registrace:	Spisová značka L375 vedená u Městského soudu v Praze
Statutární orgán společnosti:	Výkonný výbor (dále jen „VV“)

A - ZÁKLADNÍ INFORMACE O ÚČETNÍ JEDNOTCE (ze stanov ČSRU)

1. Česká rugbyová unie (dále jen „ČSRU“) je dobrovolným sdružením oddílů ragby bez samostatné právní osobnosti a právně, majetkově a organizačně samostatných a nezávislých klubů ragby se sídly na území České republiky, jejichž základním předmětem činnosti je provozování ragbyového sportu a fyzických osob.
2. ČSRU sdružuje:
 - a. oddíly ragby bez samostatné právní osobnosti, které ji odvozují od organizací, jejichž jsou součástí (např. tělovýchovné jednoty, Sokol, dále jen „oddíly“), a jejich individuální členy – fyzické osoby,
 - b. kluby ragby se samostatnou právní osobností (dále jen „kluby“) a jejich individuální členy – fyzické osoby,
 - c. individuální členy mimo oddíly a kluby.
3. Kluby ragby a oddíly (dále jen „spolky“ nebo „sdružené spolky“) sdružené v ČSRU zcela samostatně vykonávají svou činnost a odpovídají za správu a evidenci vlastního i svěřeného majetku a za vlastní právní jednání.
4. ČSRU je sportovní spolkovou institucí s celostátní působností, nezávislou na politických stranách a hnutích, která jedná svým vlastním jménem a na vlastní majetkovou odpovědnost podle těchto stanov. V záležitostech, které se dotýkají společných zájmů sdružených spolků, jejich postavení a podmínek souvisejících s organizováním sportu, pak ČSRU sdružené spolky organizačně zastupuje při jednáních na úrovni dotyčných orgánů státní správy a dalších veřejných i soukromých institucí,

kteřé na tyto záležitosti mají vliv nebo o nich rozhodují.

5. ČSRU udržuje partnerské mezinárodní vztahy s obdobnými národními ragbyovými institucemi z jiných států, rozvíjí s nimi otevřené sportovní styky a spolupráci a také vzájemnou pomoc při rozvoji ragbyového sportu.
6. ČSRU je členem mezinárodních organizací sdružujících ragbyové federace a unie (World rugby, Rugby Europe) a národních organizací (Česká unie sportu, Český olympijský výbor) a zastupuje zájmy českého ragby v těchto organizacích.
7. ČSRU je právnickou osobou, jejímž posláním je naplňováním stanovených cílů přispívat k dosahování veřejného blaha v oblasti tělovýchovy amatérského sportu.

B – ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ 2018

1. Přílohy této zprávy rozesílané klubům před jednáním Valné hromady:

- a. Přiznání k dani z příjmů právnických osob 2018 – viz. příloha č. 1
- b. Příloha v účetní závěrce 2018 – viz. příloha č. 2
- c. Výkazy 2018 – viz. příloha č. 3 a č. 4

2. Hospodářský výsledek roku 2018 a srovnání výsledků v letech 2012-2018

Ztráta za rok na 2018 byla způsobena především neuhrazením faktur ze strany generálního partnera a zrušením turnaje Mistrovství Evropy U20 (rozhodnutí Evropské ragbyové federace). Pokrytí této ztráty bylo zajištěno jednak ze zisků z předchozích let a dále také prostřednictvím půjček tří členů Výkonného výboru ČSRU.

Začátkem roku 2019 se ČSRU podařilo získat významného generálního partnera J & T BANKU, a. s.. Tato spolupráce rovněž významně přispěje k vyrovnání výše uvedené finanční ztráty. Popsaným způsobem bylo tedy zajištěno nepřetržité trvání účetní jednotky.

SROVNÁNÍ 2012-2018	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Výnosy	10 928	11 924	13 259	14 564	18 125	23 283	20 791
Náklady	9 656	12 350	12 610	13 461	17 132	23 629	22 661
Hosp. výsledek (po zdanění)	1 272	-512	537	1 057	993	-346	-1 870

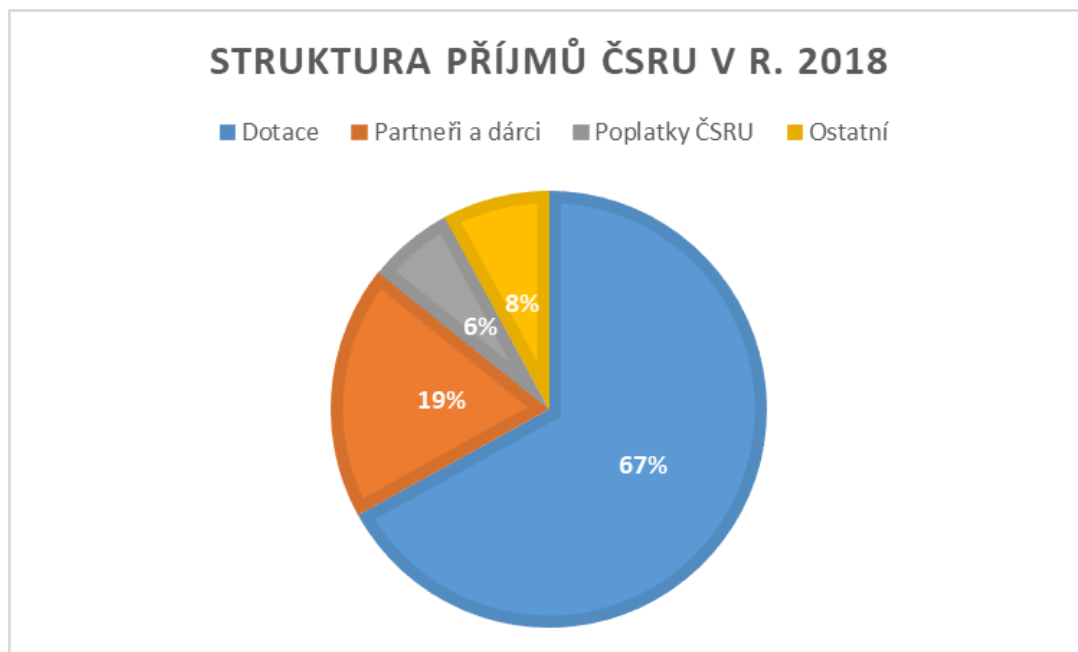
(hodnoty v tis. Kč)

3. Manažerský přehled finančních toků 2018

PŘÍJMY

Dotace	13 743 416 Kč
World rugby	2 000 950
Rugby Europe	452 466
MŠMT I. (reprezentace)	1 979 000
MŠMT II. (talent)	1 404 000
MŠMT V. (svaz)	5 270 000
MŠMT VI. (akce)	357 000
Dotace kraje, města	2 280 000

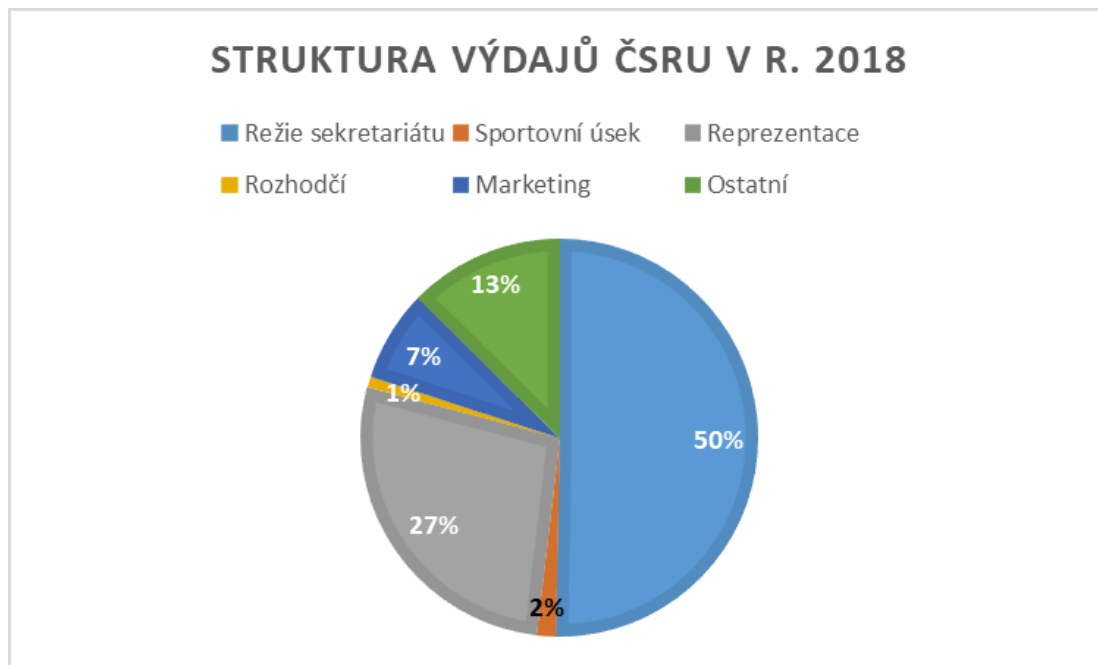
Partneři a dárci	3 851 859 Kč
DHL	605 000
Apogeo	130 800
Woodcote	242 000
LOM Praha Trade	210 500
Naděžda Hrušková (dar)	40 000
Sponzoring ostatní (+ půjčky)	2 623 559
Poplatky ČSRU	1 310 593 Kč
Licence	890 010
Klubové poplatky	216 000
Přefakturace nákladů na rozhodčí	204 583
Ostatní	1 617 552 Kč
Dukla	1 341 687
Kempy a tábory	202 924
Ostatní	56 141
Zaměstnanci (přísp.na stravenky)	16 800
Celkem	20 523 420 Kč



VÝDAJE

Režie sekretariátu	11 477 009 Kč
ČSRU nájem sekretariátu a sklad	10 821
ČSRU personální náklady	9 286 262
ČSRU stravenky	65 250
ČSRU kancelářské vybavení	21 403
ČSRU cestovné	191 694
ČSRU mezinárodní účasti	119 552
ČSRU bankovní poplatky	37 577
ČSRU telefony	81 025
ČSRU účetnictví	202 639
ČSRU audit	30 250
ČSRU daně DPH	537 228
ČSRU komise	13 826
ČSRU pojištění	22 212
ČSRU poštovní poplatky	13 337
ČSRU ostatní	843 933
Sportovní úsek	350 748
Sport Zdravotní vybavení (tejpy, lékárnička, atd.)	91 653
Sport Přebory (medaile, poháry, pronájmy)	74 790
Sport Materiální vybavení (dresy, soupravy)	184 305
Reprezentace	6 221 008
XV senioři	2 981 819
7s senioři	998 206
U18 junioři	826 592
7s seniorky	609 148
U16 kadeti	148 905
U20 muži	224 369
7s juniorky	281 141
XV seniorky	150 828
Rozhodčí	192 797
Rozhodčí soutěže ČSRU	174 399
Rozhodčí školení a semináře	10 650
Rozhodčí výměnný program	7 748
Marketing	1 694 943
Marketing České ragby	90 750
Marketing ostatní přenosy (finále, turnaje, aj.)	255 552
Marketing web	39 640
Marketing webeditor	55 000
Marketing Vyhlášení Ragbisty roku	75 532
Marketing Propagační materiál	927
Marketing různé	1 177 542
Ostatní	2 873 481
Stadion Markéta	114 928

Ostatní různé	2 248 197
Ostatní kempy a tábory	212 856
Ostatní byt	297 500
Celkové výdaje	22 809 986 Kč



4. Inventura – byla provedena, fyzický stav odpovídal evidenčnímu

5. Cash-flow 2018

- a. tok hotovosti byl v roce 2018 pod kontrolou, vyjma posledních dvou měsíců, kdy výše popsané problémy na příjmové stránce způsobily zpoždění úhrady závazků
- b. vynaložené náklady za profesionální sportovní aparát byly vyhodnoceny jako neefektivní a proto byla spolupráce s danými subjekty ukončena v druhé polovině roku 2018

6. Závěr pro valnou hromadu ČSRU 9. 6. 2019:

Valná hromada schvaluje výsledky hospodaření za rok 2018, bere na vědomí vykazovanou účetní ztrátu za rok 2018 ve výši 1 870 tisíc Kč po zdanění. Valná hromada schvaluje pokrytí této ztráty ze zisků z předchozích let a plánovaných zisku v letech následujících.

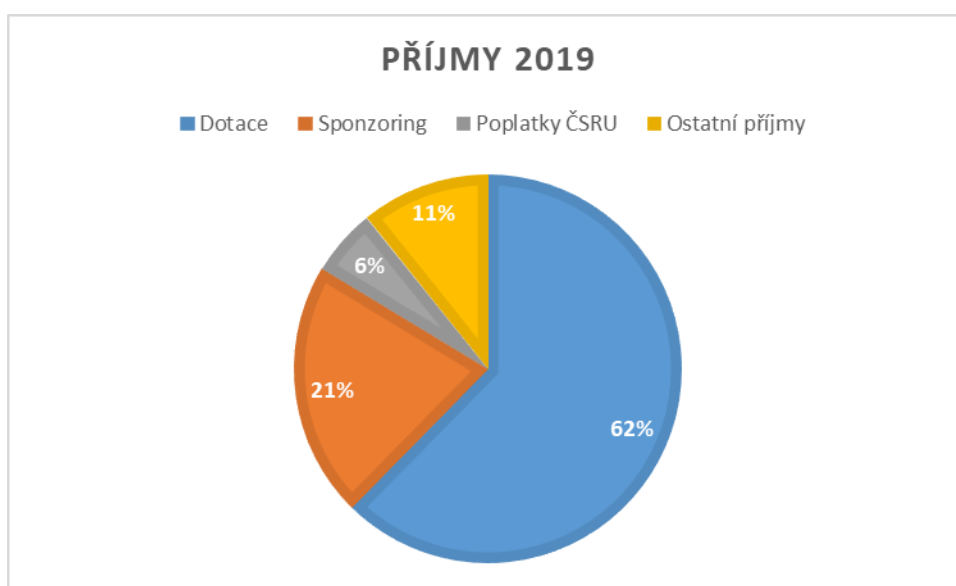
C – ROZPOČET 2019

1. Přílohou této zprávy rozesílané klubům před jednáním Valné hromady je návrh rozpočtu ČSRU na rok 2019 a jeho čerpání k 3. květnu 2019 - příloha č. 5

Navržený rozpočet ČSRU na rok 2019 je koncipován jako **ziskový** a vychází z očekávaných příjmů pro tento rok.

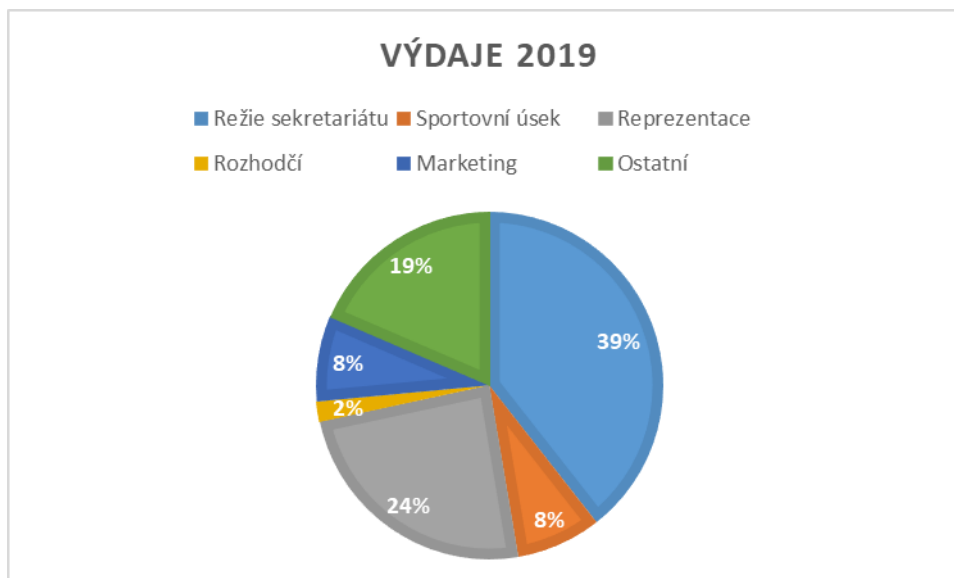
Stále hlavním zdrojem příjmů unie jsou dotace a granty, které částkou přes 14,2 milionů tvoří více než 62 % příjmů. Významný nárůst příjmů jsme v roce 2019 zaznamenali v oblasti sponzoringu, který se bude na celkovém příjmu podílet více než 4,8 miliony Kč. Zbytek příjmů tvoří klubové a licenční poplatky, přefakturace nákladů na rozhodčí na kluby, a to v celkové výši zhruba 1,3 milionu Kč. Ostatní příjmy jsou plánovány na 2,5 milionu Kč. **Celková výše příjmů do rozpočtu unie je 22,9 milionu Kč**, což představuje 11,5% nárůst v porovnání s rokem 2018.

Graf příjmové složky rozpočtu pro rok 2019



Výdaje ČSRU jsou plánovány ve výši 22,7 milionu Kč. Nejvyšší suma je plánována na pokrytí nákladů spojených s režijními náklady, kam patří zejména mzdové náklady zaměstnanců, členů realizačních týmů reprezentací, lékařů a mzdové náklady v rámci projektu Klubových ragbyových akademií. Druhou nejvyšší položku na straně nákladů pak představuje příprava a účast reprezentačních týmů. Ostatní náklady, kde nejvyšší částka je plánována jako dotace pro pražské kluby (prostředky získané pro tento účel z Magistrátu Hlavního města Prahy) jsou položkou třetí nejvyšší. Mezi ostatními náklady je rovněž plánovaná částka 1,25 miliónu Kč na pokrytí závazků z roku 2018. Náklady spojené s marketingem představují čtvrtou nejvyšší položku. Pátou nejvyšší položkou jsou náklady na sportovní úsek, zejména náklady na přípravu a účast týmu Dukly a nemalou částku představuje také položka vzdělávání trenérů. Nejnižší částkou v navrhovaném rozpočtu je suma určená na pokrytí nákladů na rozhodcovskou činnost v domácích soutěžích, vzdělávání rozhodčích a na mezinárodní výměnný program pro rozhodčí.

Graf výdajové složky rozpočtu pro rok 2019



2. Závěr pro valnou hromadu ČSRU konanou 9. června 2019:
Valná hromada schvaluje předložený návrh rozpočtu na rok 2019.

D – ADMINISTRATIVA ČSRU

1. VV ČSRU pracoval ve složení zvoleném na řádné Valné hromadě v říjnu roku 2016: Pavel Chaloupka, Dušan Palcr, Neville Parry, Roman Rygl, Pavel Holeček, Pavel Myšák a Petr Čížek
2. Dozorčí rada pracovala ve složení zvoleném na řádné Valné hromadě v říjnu roku 2016: Jaroslav Štáhl, Josef Iž, Vladimír Miřácký, Pavel Pospíšil a Aleš Linhart. Vzhledem k odstoupení Jaroslava Štáhla bylo potřebné doplnit dozorčí radu o jednoho člena, a to Valnou hromadou, která se konala dne 10. března 2019 v Olomouci. Z přihlášených kandidátů byl zvolen Zbyněk Václavík.
3. Aktivní komise v rámci ČSRU:
 - a. Marketingová
 - b. Mládeže
 - c. Ženského ragby
 - d. Trenérská poradní
 - e. Pražského ragby
 - f. Disciplinární
 - g. Sportovně technická
 - h. Legislativní
 - i. Sboru rozhodčích

VV všem členům komisí děkuje za jejich práci pro české ragby. Nadále platí, že účast v komisi znamená možnost spolupodílet se na rozhodování o budoucím směřování našeho sportu.

O činnosti komisí jsou kluby pravidelně informovány formou zápisů z jednání komisí.

4. Placený aparát ČSRU - v roce 2018 pokračovala profesionalizace aparátu ČSRU. Oproti roku 2017 měla ČSRU plně profesionální sportovní aparát skládající se ze zahraničních expertů se zkušenostmi z nejvyšší mezinárodní úrovně. Proces profesionalizace se přímo dotkl i samotných hráčů národního týmu.
 - a. Zaměstnanci ČSRU – rok 2018
 - i. Klasický zaměstnanecký poměr
 1. Prezident
 2. Generální sekretář
 3. Sportovní ředitel a Hlavní trenér ČR
 4. Trenér S&C a Trenér roje
 5. Manažer rozvoje Morava
 6. Asistentka
 - ii. DPP - různé
 - iii. OSVČ
 1. Manažer PR a marketingu
 - iv. DPP
 1. Hráči národního týmu – 20 dlouhodobých smluv, krátkodobé smlouvy
 2. Realizační týmy – 25 dlouhodobých smluv
 3. Fyzioterapeuti a lékaři
 4. Rozhodčí
 5. Webeditor, Facebook a Instagram editor

E – MARKETING

1. Sponzoring
 - a. Generální partner společnost KKIG UK, Ltd. přestala platit své závazky, nový partner J & T BANKA, a. s. od ledna 2019.
 - b. Hlavním partnerem společnost DHL Express (Czech Republic) s.r.o. a společnost WOODCOTE CZ, a.s.
 - c. Další partneři portfolia partnerů:
 - i. LOM PRAHA TRADE a.s.
 - ii. APOGEO Group, SE
 - iii. Ondrášovka, a.s.
 - iv. České dráhy, a.s.
 - v. X MEDIA servis s, r, o,
 - vi. RAILREKLAM, spol. s r. o. ČSRU
 - d. v roce 2018 rovněž podporovalo Olymp Centrum Sportu Ministerstva Vnitra (bezplatné užívání stadionu Markéta) a Armádní sportovní centrum Dukla (uhrazení nákladů na přípravu a účast týmu Dukly).

- e. Public relations (dále jen „PR“). V oblasti PR zůstává do roku 2019 řada úkolů a sice, v roce 2018 se nepodařilo:
- i. Elementární informační servis veřejnosti (před: kdy a kde ragby, po: výsledek, body, tabulka) – pravidelnost, včasnost
 - ii. Nalézt cestu k pravidelnému vysílání zápasů českého ragby na programu ČT 4

Za úspěch lze naopak považovat:

- i. Pravidelné přenosy utkání nejvyšší domácí soutěže seniorů a reprezentace na webu – všechna utkání
- ii. Práce na sociálních sítích Facebook a Instagram
- iii. Obnovení vysílání pořadu České ragby v České televizi
- iv. Práce s partnery – důsledné plnění smluvních závazků, prezentace spolupráce, hodnotící zprávy, navázání osobních vztahů

V Praze, dne 24.5.2019

Pavel Myšák,
Ředitel ČSRU