

## **Zpráva z jednání kongresu IRB, Dublin 29. - 30. 11. 2009**

P. Chaloupka, 7. 12. 2009

Tradiční dvoudenní setkání IRB s členskými federacemi se uskutečnilo tento rok v Dublinu a bylo ovlivněno dvěma stěžejními tématy – současnou ekonomickou krizí a přijetím ragby do olympijské rodiny.

Po **úvodních slovech** prezidenta IRB Bernarda Lapasseta a CEO IRB Mikea Milerra následovalo jednomyslné **schválení zápisu z kongresu IRB 2007**.

Poté již proběhla **prezentace ekonomické situace** organizace a výhledu do budoucna. Informace byly sice konkrétní co se současného stavu IRB týče, ale mlhavé co se týče výhledu financování ze zdrojů IRB pro jednotlivé unie, je ovšem pravděpodobné, že peněz bude do budoucna méně. Dokládají to zejména tato fakta:

- ✓ více než 95% zdrojů IRB pochází z výtěžku RWC
- ✓ příjem z RWC 2007 byl 122 milionů GBP
- ✓ očekávaný příjem z RWC 2011 je 85 milionů GBP

IRB prezentovala i rozpočtové škrty, v roce 2009 dosáhly úspory 5%, na rok 2010 je plánovaná úspora 10%. Úspora na rok 2010 vychází zejména z toho, že bude možno zmrazit výdaje na olympijskou kampaň. Do budoucna IRB plánuje snížit i strategické investiční programy u tzv. Tier 1 federací, v roce 2010 o 20% a v roce 2011 o 40%. V plánu je též 10% snížení výdajů na granty, opět výrazněji u Tier 1 federací, o cca 30%. IRB ovšem nadále hodlá strategicky podporovat Tier 1 federace a jejich počet zvyšovat, také hodlá nadále expandovat do dalších zemí a regionů. Jakákoliv konkrétní predikce dopadu výše uvedených faktů na naše finance je tedy prakticky nemožná.

Další zajímavé informace ekonomického charakteru:

- ✓ očekávané výtěžky z RWC: 2015 – 170 mil. GBP a 2019 – 130 mil. GBP. ???
- ✓ výdaje IRB procentuálně 2008-2011 – 65% financování unií (granty,...), 5% výdaje členských unií (účast na kongresu,...), 15% náklady na rozvoj, 15% operační náklady IRB
- ✓ IRB spolupracuje s Deloitte LLP na analýzách vlastních financí a vývoje trhu s ohledem na sponzoring sportu v budoucnosti. Tato společnost považuje sport za více resistantní vůči krizi než jiná odvětví, ale zároveň upozorňuje, že ekonomická krize zasáhla sport v době vlny růstu a expanze
- ✓ IRB chce v budoucnu dosáhnout finanční rezervy ve výši 2,5 násobku ročních výdajů (jako např. FIFA či IOC). Pro následující období je předpoklad rezerv IRB tento:
  - 2009-2011 = 1,5 násobek
  - 2012-2015 = 2,3 násobek
  - 2016-2019 = 1,8 násobek
- ✓ IRB prezentovala několik zásadních dopadů recese nejen na ragbyový sport
  - RBS sníží na polovinu plánovaný sponzoring ve výši 200 mil. GBP
  - Bank of America neprodlouží 16 let trvající spolupráci s olympijským výběrem USA
  - sponzoring na dresech u 20 klubů v nejvyšší fotbalové soutěži v Anglii poklesl ze 75 mil. GBP v předloňském roce na současných 65 mil. GBP

Poté se již program kongresu ubíral formou otevřených fór a pracovních skupinek k tvorbě strategického plánu.

**Ekonomické fórum** nepřineslo žádné zásadní informace. Zazněly věty typu „včas kupujte letenky“, „spolupracujte v rámci regionů“, atd.

**Fórum ke správnému řízení a organizaci unií** pouze doplnilo ekonomické fórum v tom hledisku, že byla zdůrazněna správná organizace chodu unie, zejména co se týče otázek logistiky a rozhodování. Opět žádné převratné informace.

**Olympijské fórum** proběhlo spíše formou prezentace ze strany B.Lapasseta a M.Millera. Dne 7.1.2010 proběhne diskuze s IOC (mezinárodní olympijská komise) ohledně dalšího postupu a otevřených otázek ohledně účasti ragby na OH. Delegáti kladli zejména otázky na počet týmů na OH, prozatím to vypadá na 12+12, IRB přislíbila maximálně zatlačit na IOC, aby tento počet byl navýšen.

Pracovní skupiny ke **strategickému plánu** dostaly za úkol odpovědět na otázky, které IRB uložila.

- ✓ Je čtyřletý cyklus strategického plánu správný? *Všeobecný názor byl spíše delší perioda – detailní plán do nejbližšího RWC a pak rámcový do dalšího RWC.*
- ✓ Je třeba chránit RWC (jako hlavní ragbyovou událost)? *Ano, je to hlavní zdroj financí.*
- ✓ Je třeba chránit Tier 1 federace? *V tomto ohledu bylo mnoho názorů jak souhlasných tak nesouhlasných.*
- ✓ Měli bychom dále expandovat do dalších zemí a regionů? *Ano.*
- ✓ Další úkoly byly najít vizi IRB a poslání IRB a klady ragby jako takového - k těmto tématům snad ani žádný komentář nebudu uvádět...
- ✓ Naposled bylo doplnění strategických cílů do budoucna. Stávající:
  - silné a efektivní řízení ze strany IRB
  - maximalizovat profit a kvalitu RWC
  - zvýšit konkurenci v mezinárodním ragby
  - kvalitní podmínky a zákonitosti v oblasti zdraví hráčů
  - ragby na olympiádě (optimalizace efektu účasti na OH)

*V těchto bodech bylo všeobecně odsouhlaseno, že je třeba stanovit cíle s měřitelnou hodnotou, např. co znamená v měřitelných hodnotách maximalizovat profit, atd.*

*Jako další strategický cíl jsem navrhl „snížit finanční závislost IRB na příjmech z RWC (měřeno v %)“. Jak jsem již zmiňoval, více než 95% příjmů IRB je z výtěžku RWC, dle mého názoru je tato jednosměrná závislost velmi ošidná a problematická.*

**Další informace**, které během kongresu zazněly:

- ✓ IRB má 116 členských unií
- ✓ v roce 2009 dosáhl počet registrovaných hráčů na 4,4 milionu (oproti 3 milionům v roce 2004), z čehož je 200 tisíc žen
- ✓ TV – sport přechází ve velké míře na placené kabelové TV
- ✓ Mění se struktura reklamních médií, např. v UK se zvýšil v roce 2008 oproti 2007 podíl reklamy přes internet o 20%. Snížil se podíl reklamy přes TV o 0,1%, radio o 1,4%, noviny o 2,4%, venkovní reklama (bilboardy,...) o 4,2%, přímý mail o 5,9%, reklama v kinech o 11,9%

V rámci kongresu také proběhla **prezentace filipínské ragbyové unie** a návštěva tradičního klubu **Malahide RFC**.

**Závěrem** bych rád kongres zhodnotil jako ne příliš informativní nebo ovlivňující rozhodnutí a kroky IRB, zaměřený spíše na společenskou stránku věci – setkat se a vyměnit si názory a zkušenosti s jinými uniemi z celého světa, v tomto hledisku byl pro mě a mou práci určitě zajímavý. Možná ještě stojí za zmínku, že kongresu se nezúčastnil J.-C. Baque, FIRA-AER byla také jedinou regionální federací, která neměla svou prezentaci ve foyer jednacího sálu.